

ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO  
DEL 1 DE ENERO AL 31 DE MARZO DE 2025

DESCRIPCION	EJERCICIO 2025	EJERCICIO 2024
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>		
<b>Origen</b>		
Impuestos	0.00	0.00
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0.00	0.00
Contribuciones de mejoras	0.00	0.00
Derechos	0.00	0.00
Productos	0.00	0.00
Aprovechamientos	0.00	0.00
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	827,850.00	648,980.01
Participaciones y Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0.00	0.00
Transferencias, Asignaciones y Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	86,126,451.00	84,596,633.00
Otros Orígenes de Operación	36,300,733.38	28,273,060.89
<b>Aplicación</b>		
Servicios Personales	84,170,006.83	79,413,978.49
Materiales y Suministros	366,394.20	7,580,465.21
Servicios Generales	7,189,795.19	9,863,629.01
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0.00	0.00
Transferencias al Resto del Sector Público	0.00	0.00
Subsidios y Subvenciones	0.00	0.00
Ayudas Sociales	91,000.00	0.00
Pensiones y Jubilaciones	0.00	0.00
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0.00	0.00
Transferencias a la Seguridad Social	0.00	0.00
Donativos	0.00	0.00
Transferencias al Exterior	0.00	0.00
Participaciones	0.00	0.00
Aportaciones	0.00	0.00
Convenios	0.00	0.00
Otras Aplicaciones de Operación	0.00	0.00
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>	<b>31,437,838.16</b>	<b>16,660,601.19</b>
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>		
<b>Origen</b>		
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0.00	0.00
Bienes Muebles	0.00	0.00
Otros Orígenes de Inversión	0.00	0.00
<b>Aplicación</b>		
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0.00	0.00
Bienes Muebles	0.00	7,888.00
Otras Aplicaciones de Inversión	7,774,988.77	2,055,692.22
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>	<b>-7,774,988.77</b>	<b>-2,063,580.22</b>
<b>Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>		
<b>Origen</b>		
Endeudamiento Neto	0.00	0.00
Interno	0.00	0.00
Externo	0.00	0.00
Otros Orígenes de Financiamiento	0.00	0.00
<b>Aplicación</b>		
Servicios de la Deuda	0.00	0.00
Interno	0.00	0.00
Externo	0.00	0.00
Otras Aplicaciones de Financiamiento	32,229,363.56	8,960,495.60
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>	<b>-32,229,363.56</b>	<b>-8,960,495.60</b>
<b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	<b>-8,566,514.17</b>	<b>5,635,579.17</b>
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio</b>	<b>25,470,289.75</b>	<b>17,094,282.09</b>
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio</b>	<b>16,903,775.58</b>	<b>22,729,861.26</b>

"BAJO PROTESTA DE DECIR VERDAD DECLARAMOS QUE LOS ESTADOS FINANCIEROS Y SUS NOTAS, SON RAZONABLEMENTE CORRECTOS Y SON RESPONSABILIDAD DEL EMISOR"

ELABORÓ  
JEFE DE RECURSOS FINANCIEROS

JORGE ALBERTO CARVAL MADERO

VERIFICÓ  
SUBCOORDINADOR ADMINISTRATIVO

ORLANDO RUIZ ROSALES

AUTORIZO  
DIRECTOR GENERAL

RICARDO OLVARES HERNÁNDEZ