

ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO  
DEL 1 DE ENERO AL 31 DE MAYO DE 2021

| DESCRIPCION  | EJERCICIO 2021        | EJERCICIO 2020        |
|--|-----------------------|-----------------------|
| <b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>  |                       |                       |
| <b>Origen</b>  |                       |                       |
| Impuestos  | 0.00                  | 0.00                  |
| Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social  | 0.00                  | 0.00                  |
| Contribuciones de mejoras  | 0.00                  | 0.00                  |
| Derechos   | 0.00                  | 0.00                  |
| Productos  | 0.00                  | 0.00                  |
| Aprovechamientos   | 0.00                  | 0.00                  |
| Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios   | 633,026.80            | 487,185.00            |
| Participaciones y Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones | 0.00                  | 0.00                  |
| Transferencias, Asignaciones y Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones  | 114,401,636.08        | 99,937,034.80         |
| Otros Orígenes de Operación  | 21,381,245.78         | 19,630,762.53         |
| <b>Aplicación</b>  |                       |                       |
| Servicios Personales   | 100,068,128.54        | 92,861,709.44         |
| Materiales y Suministros   | 1,284,885.07          | 2,285,026.21          |
| Servicios Generales  | 10,376,085.26         | 9,193,902.61          |
| Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público   | 0.00                  | 0.00                  |
| Transferencias al Resto del Sector Público   | 0.00                  | 0.00                  |
| Subsidios y Subvenciones   | 0.00                  | 0.00                  |
| Ayudas Sociales  | 0.00                  | 0.00                  |
| Pensiones y Jubilaciones   | 0.00                  | 0.00                  |
| Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos   | 0.00                  | 0.00                  |
| Transferencias a la Seguridad Social   | 0.00                  | 0.00                  |
| Donativos  | 0.00                  | 0.00                  |
| Transferencias al Exterior   | 0.00                  | 0.00                  |
| Participaciones  | 0.00                  | 0.00                  |
| Aportaciones   | 0.00                  | 0.00                  |
| Convenios  | 0.00                  | 0.00                  |
| Otras Aplicaciones de Operación  | 128,820.32            | 145,542.65            |
| <b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>   | <b>24,557,989.47</b>  | <b>15,568,801.42</b>  |
| <b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>  |                       |                       |
| <b>Origen</b>  |                       |                       |
| Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso  | 0.00                  | 0.00                  |
| Bienes Muebles   | 0.00                  | 0.00                  |
| Otros Orígenes de Inversión  | 0.00                  | 10,129,690.36         |
| <b>Aplicación</b>  |                       |                       |
| Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso  | 0.00                  | 0.00                  |
| Bienes Muebles   | 78,166.00             | 145,456.14            |
| Otras Aplicaciones de Inversión  | 10,271,927.44         | 13,360,503.24         |
| <b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>   | <b>-10,350,093.44</b> | <b>-3,376,269.02</b>  |
| <b>Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>  |                       |                       |
| <b>Origen</b>  |                       |                       |
| Endeudamiento Neto   | 0.00                  | 0.00                  |
| Interno  | 0.00                  | 0.00                  |
| Externo  | 0.00                  | 0.00                  |
| Otros Orígenes de Financiamiento   | 4,773,323.60          | 0.00                  |
| <b>Aplicación</b>  |                       |                       |
| Servicios de la Deuda  | 0.00                  | 0.00                  |
| Interno  | 0.00                  | 0.00                  |
| Externo  | 0.00                  | 0.00                  |
| Otras Aplicaciones de Financiamiento   | 14,723,600.14         | 12,475,377.78         |
| <b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>  | <b>-9,950,276.54</b>  | <b>-12,475,377.78</b> |
| <b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>   | <b>4,257,619.49</b>   | <b>-282,845.38</b>    |
| <b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio</b>   | <b>22,754,107.02</b>  | <b>18,030,893.88</b>  |
| <b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio</b>  | <b>27,011,726.51</b>  | <b>17,748,048.50</b>  |

"BAJO PROTESTA DE DECIR VERDAD DECLARAMOS QUE LOS ESTADOS FINANCIEROS Y SUS NOTAS, SON RAZONABLEMENTE CORRECTOS Y SON RESPONSABILIDAD DEL EMISOR"

ELABORÓ  
JEFE DE PROYECTO

LORENA FIGUEROA SALDIVAR

VERIFICÓ  
SUBCOORDINADOR ADMINISTRATIVO

JORGE ALONSO SANCHEZ

AUTORIZÓ  
DIRECTOR GENERAL

JESUS GUILLERMO AREVALO OWSEYKOFF